



L'ILE

SAINT DENIS

SEINE-SAINT-DENIS

PARIS

VAL D'OISE

HAUTS-DE-SEINE

2016

RAPPORTS

ANNUELS

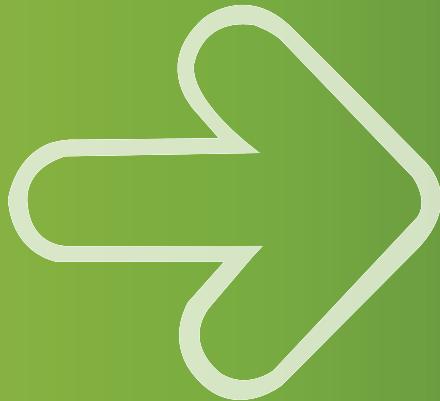
halage

L'association Halage est membre sociétaire du





1



Rapport Moral



Le rapport moral d'Halage pour l'année 2016 est l'occasion de regarder de nouveau les enjeux auxquels la mission sociale, la raison d'être de l'association, cherchent à répondre. C'est une année supplémentaire au service des plus fragiles d'entre nous, traversée par des réflexions sur la place de la Nature en ville et les pratiques coopératives.

En 2016, nos activités se sont déroulées autour des 3 pôles principaux de l'association : chantiers d'insertion espaces verts, formations professionnalisantes et qualifiantes, jardins solidaires. Par ailleurs, le PHARES, projet coopératif au service du développement local, a continué de tracer le chemin pour une autre économie inclusive.

Pour autant, l'équipe d'Halage a évolué dans sa forme et dans sa dynamique et a fait le choix de se projeter dans de nouvelles activités pour continuer à creuser le sillon du projet sociétal de l'insertion et de la place de la Nature en ville.

2016, une année comme une autre

La force d'un projet comme celui d'Halage s'enracine dans le dialogue qui se noue chaque année entre la mission sociale de l'association et le besoin sociétal auquel elle cherche à répondre. Aujourd'hui, les processus d'exclusion sociaux et économiques des personnes, victimes d'accidents de vie, ne faiblissent pas. Le contrat social est en même temps fragilisé par une logique du moins-disant social porté par les conséquences de la crise économique et les réponses apportées par les décideurs politiques et économiques. Par ailleurs, l'urgence environnementale et la question de la vie en ville, dans un contexte de métropolisation, nous oblige tous à repenser notre rapport à la nature.

Partant de là, la réponse d'Halage se maintient autour des chantiers d'insertion dans les espaces verts, privilégiant les techniques manuelles et l'outillage thermique et électrique, dans une approche de gestion différenciée des espaces naturels et de respect de la biodiversité et des ressources hydriques. Aucun produit phytosanitaire n'a été utilisé depuis la création de l'association. Ainsi, chaque année, des dizaines de personnes éloignées de l'emploi entrent en parcours d'insertion, pour recouvrir une capacité à décider par soi-même. L'enjeu est de pouvoir se dégager du déterminisme du passé et des conséquences des éventuels accidents de vie qui empêchent la personne de faire des choix. Il faut d'abord régler ses dettes, les problématiques du mal logement, les impératifs de santé, les conflits familiaux, les obligations judiciaires, etc. pour pouvoir peut-être trouver une place plus stable et sécurisante dans la société. Accompagner les personnes, grâce à la mise en situation de travail, à la formation, en ponctuant chaque parcours d'entretiens individuels et d'ateliers collectifs, pour qu'elles regardent enfin le présent, voire même puissent se projeter dans l'avenir, c'est l'une des raisons d'être de l'association.

Nouvelle proposition mise en place à la mi-2015, Halage Création permet de proposer des suites de parcours en insertion dans la création paysagère, des surfaces contraintes (crèches, jardinières ou toitures végétalisées). Le projet a trouvé, sur sa première année complète, un certain rythme, sans atteindre totalement l'équilibre budgétaire. Cependant, 100% des salariés passés par ce dispositif inédit, spécifique à Halage, ont une sortie positive en fin de parcours.

En parallèle, et en synergie avec les chantiers, Halage opère toujours son centre de formation. CAP

Agricole, Titre professionnel, certificat de Santé Sécurité au Travail / Gestes et postures font le cœur de l'offre, auprès de salariés en parcours d'insertion, au sein de l'association ou d'autres structures de l'Insertion par l'Activité Economique, mais aussi auprès de chômeurs au travers de partenariats avec des collectivités pour des projets de chantiers – écoles, ou avec le FAFSEA (organisme de collecte de fonds de la formation).

En 2016, Halage continue de construire son expérience de jardins solidaires. Après 6 ans de partenariat avec le bailleur social Paris Habitat à la Goutte d'Or, c'est un deuxième jardin qui s'est ouvert sur la base d'une même collaboration, à Clignancourt.

Et pour finir, plus que jamais, le projet collectif et coopératif du PHARES (www.lephares.coop), pôle de l'économie sociale et solidaire, trace son chemin au service du développement local, du développement de projets portés par des acteurs de type associatif, coopératif et de TPE / PME, à destination des enjeux sociétaux des personnes les plus fragiles et de l'environnement.

Pour autant, la vie d'une association dans une société française en plein questionnement, traversée de défis sur les plans économiques, politiques et sociaux, n'est pas un voyage tranquille sur un chemin de halage...

2016, une année d'expérimentation et de transition

En effet, se termine une année sous le signe de l'adaptation aux changements de notre écosystème direct et de la nécessité de préparer le futur.

Les conséquences des baisses de subventions et les contraintes qui semblent s'imposer dans les budgets de nos interlocuteurs publics et privés remettent en cause les équilibres budgétaires de l'association. Cela oblige à vérifier par deux fois les risques pris en termes d'engagements de dépenses dans le fonctionnement de nos activités et dans le contrôle de notre masse salariale. Pour dégager de nouvelles marges de manœuvre, Halage a construit un partenariat avec le Réseau des Entrepreneurs Citoyens pour mettre en place une stratégie de recherche de financements privés.

Les chantiers d'insertion peinent à réunir les financements de droit commun nécessaires pour couvrir les 70% des produits, comme l'impose le dispositif.

Par ailleurs, les 30% de chiffre d'affaires à dégager ne sont pas toujours faciles à sécuriser. Comme étudié dans le cadre d'un dispositif d'accompagnement par la société Solvia, soit la tarification négociée avec les clients d'Halage n'est pas assez importante, soit le volume de travail est insuffisant, pour trouver un équilibre budgétaire sur tous les chantiers. Toutefois, notre volume d'activité est conséquent pour beaucoup d'équipes. En rajouterait être perdre le sens sur les autres volets construits autour d'un parcours en insertion : l'accompagnement social et professionnel et la formation. Or, Halage souhaite maintenir un taux d'accompagnement social et professionnel parmi les plus élevés de la région. Et la formation qualifiante proposée aux salariés en parcours, même si elle a baissé en volume, reste un choix politique fort de l'association. Ainsi, un travail de révision des prix et de remise en cause de certaines prestations trop chronophages et pas assez rémunératrices a débuté. D'autres clients ont été préférés ou intégrés dans le volume de service proposé par Halage afin de gérer cette quadrature du cercle. Par conséquent, dès le début de l'année 2016, l'association avait un carnet de commandes plein pour l'année, ne laissant que peu de place à de nouveaux chantiers.

Le centre de formation a pour sa part remonté une pente fragile économiquement, empruntée en 2015 à cause de la Réforme du champ de la Formation professionnelle, grâce à la réalisation de nombreuses actions ponctuelles mais engageantes, comme les 2 chantiers écoles (ou chantier de formation) opérés sur les territoires d'Ergny et de Garges-Lès-Gonesse, grâce à la confiance des





...UNE MISSION SOCIALE

PLIE de ces collectivités. Il a également été mobilisé par l'association Etudes et Chantiers pour un travail en partenariat sur un chantier école à Crétteil, ainsi que sur la formation de trois de ses équipes. D'autres actions de formation en interne, malheureusement moins nombreuses qu'espérées, à destination des personnes en parcours d'insertion, et en externe ont fini de stabiliser le volume nécessaire à l'équilibre budgétaire. A cela, s'ajoute un travail de fond pour renouveler l'habilitation au CAP agricole rénové, désormais intitulé « CAPA Jardinier Paysagiste », et des pistes de nouvelles actions pour 2017 autour d'une cohorte de candidats à ce CAPA en formation continue.

L'Univet était depuis 2010 la seule aventure en termes de Jardin Solidaire. En 2016, un nouveau projet a émergé, avec l'appui de Paris Habitat, sur un site à Porte de Clignancourt. Cela nous engage à constituer un « pôle Jardin » au sein de l'association, capable de capitaliser son expertise et d'élargir ses propositions en terme d'animation et de co-construction.

Dans ce contexte, l'association a travaillé collectivement sur plusieurs questions. D'abord, en termes de ressources humaines, l'année 2016 est une année de mouvements. Avec quelques départs de collègues, pour d'autres projets et d'autres horizons. Et des arrivées, également, pleines d'enthousiasmes. C'est la vie d'une structure comme Halage qui accompagne et est accompagnée dans son chemin, mais qui permet également à tous de s'envoler vers d'autres envies, sereinement. Toutefois, une dynamique incroyable est également à l'œuvre pour organiser le travail collectif autour de la question des compétences que chacun souhaite apporter à l'association, quitte à sortir du cadre de fiches de postes rigides et circonscrites, pour laisser s'exprimer la créativité et les intuitions de tous, dans le cadre du projet associatif. Ceci se traduit par des évolutions internes, des contours de postes qui se renouvellent, des créations de postes pour permettre plus, collectivement. Faits majeurs parmi les nouveautés : un poste de directrice adjointe a été créé ainsi qu'un poste de suivi administratif des parcours (à la rencontre du travail d'accompagnement et du suivi des partenariats des chantiers). 2016 est une année de configuration qui lancera 2017 dans la dynamique de réussite collective ! Encore une fois, la force d'Halage, ce sont les gens...

Sur le plan de sa vision pour le futur, l'association Halage a semé des graines en 2016 qui germeront et grandiront en 2017. Il s'agit notamment de la création d'une société commerciale, la SAS Les Alchimistes cofondées avec Etudes et Chantiers, Alexandre Guilluy et Fabien-Kenzo Sato, qui vise à collecter et traiter par compostage les déchets alimentaires d'une part et les couches jetables d'autre part, à moins de 3 km des lieux de production. C'est un pari fou né d'une idée de projet d'économie circulaire, au service du développement local ! En effet, avec ce projet, c'est un service rendu à la collectivité qui se construit pour minimiser les kilomètres faits par les déchets. C'est une innovation technologique dans le traitement des déchets, envisagés comme une ressource, et notamment des couches jetables aujourd'hui incinérées ou enfouies. C'est un métier qui se dé-spécialise pour s'élargir en termes de compétences mobilisées (éboueur vs. collecteur – composteur – Logisticien) tout en permettant d'être accessible à des personnes sans qualification, etc. C'est enfin une synergie possible avec des enjeux de régénération des sols inertes ou appauvris et d'agriculture urbaine.

En parallèle, le plaidoyer que souhaite porter l'association autour de la dignité et de l'utilité sociale que chacun peut obtenir par son travail et son impact sur la vie en ville se construit autour

d'actes et de discours forts. Ainsi, Halage a décidé de s'impliquer dans des collectifs de compétences pour, en 2017, réinventer les usages de sites urbains symboliques comme la Place de la Bastille et le dessous de la ligne de métro aérienne entre Barbès et Stalingrad, à Paris. A cela, s'ajoute un projet ambitieux de reconquête de la biodiversité sur la Pointe Nord de l'Île-Saint-Denis, friche polluée de 3 ha qui deviendra probablement un laboratoire du cycle de la matière organique, associant des activités de dépollution des sols, de production agricole ou horticole, de reforestation ou de culture de plants aquatiques. Tous ces projets visent à changer la vie de tous, dans une ville appelée à redonner plus de place à la Nature.

Pour finir, il faut mentionner Chemins de halage, un projet éditorial enthousiasmant de carnet de voyage au cœur de l'insertion. Ecrit par Laurence Verrand, dessiné par Damien Roudeau et Valer Arnoult, publié par les Editions Transboréal, produit par Médiagraf, financé par de nombreux partenaires publics et des individus qui nous accompagnent, ce projet rend visible le travail des « gens d'Halage » pour le bien de tous. Merci à Raynald Mongne pour son aide précieuse dans cette aventure littéraire.

L'année 2016 se termine avec ce rapport annuel et lance l'année 2017 vers de nouveaux défis pour cette aventure collective démarrée il y a plus de 20 ans, au service des plus fragilisés par la vie, la société, et au service d'un équilibre entre l'être humain et cette Terre qui le nourrit.





2 ➔

RAPPORT D'ACTIVITES

halage



Les Chantiers d'insertion

Près d'une quarantaine de chantiers différents ont été réalisés, pour des durées allant de 1 jour à 1 an, pour une trentaine de commanditaires. Les prestations vont de quelques milliers d'euros à plus de 100 000 euros.

11 équipes de 2 à 8 personnes (hors encadrement) et des salariés en compléments de parcours organisés au sein du projet Halage Crédation.

4 départements d'intervention : Paris, Hauts-de-Seine, Seine-Saint-Denis, Val d'Oise.

108 personnes en parcours dans l'année dont 44 embauchés en 2016. 59 personnes sorties du dispositif.

51,53 ETP* en parcours d'insertion, soit **93785 heures** dont environ **60960 heures en chantier****.

* Un ETP = 1820 heures travaillées dans le cadre d'un parcours en chantiers d'insertion. En 2015, un taux d'absence de 5% est observé sur l'ensemble des parcours.

** En prenant comme hypothèse que le temps de travail sur un chantier en insertion est égal à 65% du temps réalisé en parcours, soit le temps total réalisé duquel sont décomptées les heures d'accompagnement, les heures de formations et les heures mobilitées par la personne pour des démarches spécifiques pendant le temps de travail.

Un taux très faible d'absence (4%), synonyme d'un travail d'accompagnement au plus près des salariés.

14% des personnes en CDI ou CDD de plus de 6 mois (Sortie Emploi durable). **48% des personnes en emploi ou formation qualifiante** (Sortie dynamique).

Eléments d'analyse :

- Un public grande difficulté, bénéficiaires de minima sociaux (65%), dont près de la moitié sont bénéficiaires du rSa.
- Des parcours qui s'allongent dans le temps (13 mois de parcours en moyenne ; 44% des salariés sortis en 2016 restent plus de 12 mois à Halage ; des parcours allant jusqu'à 2 ans)
- Des périodes de sorties hivernales peu propices aux embauches en espaces verts
- Un contexte économique moins favorable à l'embauche

Le Centre de formation

Des formations espaces verts (Certificat de qualification professionnelle, CAP Agricole, Titre professionnel) à destination de salariés en insertion en parcours à l'association Halage. Des formations de Sauveteur Secouriste au Travail (SST) et Prévention des Risques Liés à l'Activité Physique (PRAP) à destination de salariés en insertion en parcours à l'association Halage.

3 Chantiers écoles en partenariat avec le PLIE de Cergy-Pontoise, le PLIE de Val de France et avec Etudes et Chantiers île de France (sur Créteil)

Une formation autour des choix professionnels en partenariat avec le PLIE de Cergy-Pontoise à destination de demandeurs d'emploi.

Des équipes formées pour d'autres structures d'insertion par l'activité économique
(Etudes et Chantiers, Régie de quartier de Stains, Noé, M2IE)

Une action de formation professionnelle dans les espaces verts en partenariat avec le Département de Seine-Saint-Denis, dans le cadre du Plan Départemental d'Insertion et à destination des bénéficiaires du rSa

Une action de formation professionnelle dans les espaces verts en partenariat avec le Service pénitentiaire d'insertion et de probation de Paris dans le cadre de personnes condamnées à des travaux d'intérêts généraux.

1 session de formation dans le cadre de l'action **ADEMA en partenariat avec le FAFSEA** à destination de demandeurs d'emploi.

Des actions de formation en **sous-traitance pour l'AFPA et le GRETA**.

220 stagiaires et 25067 heures de formation dispensées

Le Pôle Jardin

Démarrée en 2010, l'aventure du jardin L'Univert, à la Goutte d'Or (Paris), sur un pied d'immeuble Paris Habitat, prépare en 2016 le prolongement de l'expérience de jardins solidaires, lieux d'éducation populaire et de socialisations, lieux d'apaisement et de dynamisation individuelle et collective, lieux de production agricole et de plaisir. En effet, cette année voit la naissance d'un second jardin, à partir d'avril 2016, toujours en partenariat avec Paris Habitat, aménagé par des salariés en parcours à Halage, à la porte de Clignancourt. Par ailleurs, un partenariat avec Sol En Si débouche sur l'organisation d'ateliers de jardinage à destination des usagers de l'association.

Le Jardin L'Univert

170 ateliers (153 en 2015) et 1741 participations cumulées aux ateliers
370 personnes sont venues aux fêtes du Jardin (Fête de la Nature, Fête du quartier, « Ciné-Jardins », Fête des jardins, Fêtes des vendanges, etc.)

77 participants tout au long de l'année dont :

- 49% de bénéficiaires de minima sociaux
- 59% vivent avec moins que le SMIC
- 27% de nouveaux participants
- 60% de femmes
- 44% de 30-50 ans
- 74% de célibataires ou familles monoparentales

En savoir plus sur L'Univert ? Aller sur : <http://lunivertgo.blogspot.fr> et <http://vimeo.com/52175604>

Le Jardin Labori - Clignancourt

Lancée en avril 2016, après quelques semaines d'aménagement, l'animation du jardin ouvre de nouvelles perspectives d'appropriation de cet espace commun par habitants des immeubles voisins. Aire de jeux pour enfants, cet espace voyait des usages réels mais décalés qui avaient un temps éloigné





PENDANT UN AN ...

espaces voyaient des usages réels mais décalés qui avaient un temps éloigné les locataires de Paris Habitat. Le bailleur a souhaité construire un projet d'aménagement et d'animation permettant la fédération d'un collectif d'habitants autour du lieu et en a donné les clés à Halage pour faciliter cet objectif.

Le jardin Labori – Clignancourt, fin décembre 2016, c'est :

- 1 aire de jeu revisitée
- des aires arborées mise en valeur
- une zone de compostage en andins
- 12 parcelles individuelles
- 1 parcelle collective aménagée par les enfants
- 1 inauguration, 4 événements
- Des partenariats (Vergers urbains, Accorderie du 18ème, Équipe de développement local, Club de prévention Arc 75, Association Résonance, École Labori, etc.)
- près de 70 participations individuelles dont certaines régulières
- des radis, des tomates, des fèves, des choux, des blelettes, des haricots, des betteraves, des pieds de houblon, du quinoa, du bissap, des aromatiques, etc.

Ils et Elles ont fait vivre Halage en 2016....

Abdel Kader, ABDERRAHMANE Maghnia, ABELLAOUI Ahmed, ABIDOS Michel, ABOUDOU Hassane, ABOUM NANA Fatiana Andresse, ADAM ABDOULDIN Osman, Adrien, ALSSIOUENE Aziz, Akila, Alexandre, AMARA AHBADOU Mohamed, Amina, Andrège, Angeli, Anne J, Annick, ARNOULT Valer, Asma, AVRIL Patrice, BARDIN Patricia, BARRY Mamadou, BASA Adrien, BAUDAIN Maxime, BEBIASHVILI Konstantine, BEGUE Alain, BELHCENE Khadour, BELLAHCENE Karim, BELLENOUË Bruno, BEN TAYEB Hicham, BENBOUAZZI Abdelmoumene, BENKHELIFA Benaouda, BENKHE-LIFA Malek, BENKHEMICHÉ Alain, BERDOULET Stéphane, BERNARD Audrey, BERODY Mathilde, BERTHEAU Pierre, BERTIN Luc, BIDIMBOU DJIOUE Fiacre, BINOID Myriam, BISBIS Youness, BOFONDA Agnès, BOITOZET Nathalie, BONDOUNBOU Francis, BOURAHLA El Hassan, BOYER Christophe, Brigitte, CAMARA Abowbakhere, CAMARA Dramane, CARETTE Nicolas, Catarina, CAZAJUS Serge, CHALAL adila, CHANEG Lahouaria, CHAPLAIN Jacques, CHARRADAH Sayah, Chérif, Cherifa, Chloé, CIORGOVEANU Ioan, Claire, CLARABON Sandrine, Claude, COMBOT Erwan, CORNET Marie-Claude, COULIBALY KONTE Gappa, COUMBA Steve, DA SILVA José, DACHICOURT Marc, DE LA LANDE DE ALAN Cécile, DELADERIERE Alain, DEMETER Gheorghe, DERES Jérôme, DIAWARA Hamet, DJITTE issao, DJOUMOI Ansoir, Dominique, DOR Marie, DRONGTOL TSANG Tenzin Tsultrim, DURAND , arianne, Eddy, Édith, EL AMINE Mohamed, EL MARL Hicham, Emmanuel, Enssia, FACCHETTI Sabrina, FALLETTA Caroline, FARADE Stéphane, Fatima, Férita, FERRY Guillaume, FESCOURT Nicolas, FIQUET Léo, Florence, FOFANA Abderahmane, FOUKAHI Mohamed, Francis, Frédéric, FRITZ Laura, Gabrielle, GAIZI Zouhair, GARNIER Pierre-Emmanuel, GASPAR BATISTA Alessandro, GAVET André, GEORGES Sam Ebener, GHALEB Michel, GHAMZI Abdelhack, Ghislaine, GIMEL Cédric, GOUBERT Jacques, GRAND Guillaume, GUERIN Pierre, GUIARD Aldéric, GUILLUY Alexandre, GUIRIBOYE Karl, GUIZARD Thomas, Hélène, HOUCHE Oulaid, ITOUA Doun, JACOBERGER Myriam, JACQUES Sébastien, JELASSI Faouzi, Johan, JOHN Steve, JOSIAS Marie Lourdes, Judith, KEBBATI Faypal, Kelli, Khadija, Khady, Khaled, KHALYL Moulay Driss, KHIMOUN Soraya, KINGOMBE ALIMASI Blanchard, KNEZOVICS Brundle, KOLCHEV Georgiev, LAMBERT Małgorzata, LARBAÄ Sami, Laura, Laurent, LAURENT Steve, LE HOUEROU Claude, LE MAGOAROU Isabelle, Léa, LECOINTE Nicolas, LEDOUX , lorent, LESAUCE Idris, LEZIN Victor, LOPES DOS SANTOS José Julio, LUTHBERT Grégory, M. Dialo, M. issoko, Madgie, Mahjouba, Malika, Mama, Mami, MARCHANT Wilfrid, MARCINIAK Jacques, Mariame, Marie, Marine, MASSE BOURGAIN Elisabeth, Mehe, MEL-HOUF Abdelkhalek, Minh-thi, MITTELETTE Christophe, Mohamed M, Mohamedou, MONDOMBO MONDENGOU Jacques, MONTREDON Gabrielle, MOUHI Djamou, Moustapha, MPODE MINKA Pierre Berlin, NAQUET Jean, Nelly, NOELCIN Lenois, NOUIOUA Farid, ORT Virginie, OUTSMIEV Sait Makhmadovitch, PAILLARD Laurent, PASQUIER Stéphane, Patrick, Pauline, PAYET Freddy, Philippe, PLUMAIN Stely, RAHOU , abib, Ramazan, RASHID Md Abdur, REFORTEL Stéphane, Regina, ROUGIER Marc, ROUXEL Pascal, SACHOT Xavier, Sadio, Saïd, Saïd 2, SAIGHI Fayçal, Samia, Samia S, SATO Fabien Kenzo, SEGUIN Joël, SERVANS Margaux, Séverine, SIBY Assetou, SISSOKO Boubou, SKRZYPCZAK Lucile, Sodeh, SOLVET Jean-Michel, Sophie, SOUBLIN Rémi, SOUDANI Naceur , SOUKOUNA Ibrahima, SOUKOUNA Mahamadou, SYLLA Bambo, Sylvie, TARIF Lahoucine, TATON Benoit, TAYORO Yahou Peter, TISSOT Luc, Toumy, TRAFFI Xavier, TSARUKYAN Rustam, Valérie, VALETTE Isabelle, VASILEV Vasil, Véronique, VIGIER Nicolas, VOVENKO Alexandre, Walide Wardine, YAGMUR Nedime, YAHAOUI Salim, YONAS MICHAEL Abil, Youssef, Youssouf, YUN SHAN FAT Ketoia, ZIHI Chokri, ZIKI Zouhair, etc.





Partenaires Halage 2016